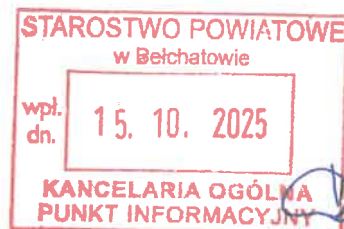




Bełchatów, dnia 14 października 2025 r.



Zarząd Powiatu Bełchatowskiego

ul. Pabianicka 17/19

97-400 Bełchatów

L. Dz. PKS/1139/2025

Zarząd Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej w Bełchatowie Sp. z o. o.
w odpowiedzi na pismo z dnia 01.10.2025 r. znak WS.0232.8.2025 (otrzymane 02.10.2025r.)
przekazuje w załączeniu pisemną informację na temat funkcjonowania Spółki w okresie
od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.09.2025r.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU

Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej
w Bełchatowie Sp. z o.o.


Robert Ceglinski

Załączniki

1. Informację na temat funkcjonowania PKS w Bełchatowie Sp. z o.o. w okresie od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.09.2025r.

97-400 Bełchatów
Niedyszyna 40
Adres do korespondencji:
97-400 Bełchatów
ul. Przemysłowa 2

Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia
w Łodzi, XX Wydział KRS Rejestr
Przedsiębiorstw nr KRS 0000302235
kapitał zakładowy 3763000,00 PLN
NIP: 769-050-21-99, REGON: 000866886

Telefony:
Sekretariat 44 633 37 08
Przewozy 44 633 35 81

Biuro turystyczne 44 633 41 34
Informacja - rozkład 44 633 33 10
jazdy
Dział zaopatrzenia 44 633 40 46
e-mail: sekretariat@pks.belchatow.pl

**Informacja dotycząca funkcjonowania
Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej
w Bełchatowie Sp. z o.o.**

w okresie od 01.01.2024 r. do 30.09.2025 r.

Bełchatów, 14 października 2025 r.

Spis treści:

1. INFORMACJA OGÓLNA O SPÓŁCE.	3
2. SYTUACJA MAJĄTKOWA.	4
3. INFORMACJE FINANSOWO-EKONOMICZNE.	5
3.1. INFORMACJE OGÓLNE.	5
3.2. PRZYCHODY I KOSZTY ORAZ SYNTETYCZNY BILANS ZA 2024 ROK.	6
3.2.1. Przychody i koszty – 2024 rok.	6
3.2.2. Bilans – 2024 rok.	8
3.3. PRZYCHODY I KOSZTY ORAZ SYNTETYCZNY BILANS ZA ROK 2025 DO 31.08.	9
3.3.1. Przychody i koszty – rok 2025 do 31.08.	9
3.3.2. Bilans – rok 2025 do 31.08.	10
4. INFORMACJE OPERACYJNE.	12
4.1. KOMUNIKACJA ROZKŁADOWA – REGULARNA.	12
4.2. PRZEWOZY SZKOLNE.	12
4.3. PUBLICZNY TRANSPORT ZBIOROWY.	12
4.4. TURYSTYKA.	12
4.5. PRZEWOZY UMOWNE ZAMKNIĘTE.	13
4.6. DZIAŁ HANDLOWY.	14
4.7. STACJA OBSŁUGI POJAZDÓW.	14
4.8. ŚRODKI TRWAŁE.	15
4.9. INFORMACJE KADROWE.	16
4.10. INFORMACJE DODATKOWE.	17
5. PODSUMOWANIE.	18

1. Informacja ogólna o Spółce.

Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Bełchatowie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zostało utworzone w wyniku procesu komercjalizacji Przedsiębiorstwa Państwowego, co pozwoliło na jego przekształcenie w podmiot o charakterze rynkowym. Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego 27 marca 2008 roku, a rozpoczęcie działalności operacyjnej nastąpiło 1 kwietnia tego samego roku. Od momentu powstania firma koncentrowała się na świadczeniu usług transportu publicznego, sukcesywnie rozwijając ofertę i dostosowując ją do zmieniających się potrzeb pasażerów. Na mocy porozumienia z 10 marca 2010 roku właścicielem wszystkich udziałów Spółki został Powiat Bełchatowski, który przejął nad nią kontrolę strategiczną, jednocześnie zapewniając stabilność finansową i organizacyjną. Od tego momentu działalność PKS Bełchatów została ukierunkowana na realizację celów związanych z rozwojem transportu publicznego, poprawą dostępności komunikacyjnej regionu oraz unowocześnianiem infrastruktury przewozowej.

Przedmiot działalności PKS Bełchatów Sp. z o.o.

Spółka prowadzi działalność w następujących obszarach:

- realizacja publicznych przewozów pasażerskich w komunikacji regularnej, zarówno lokalnej, jak i międzymiastowej,
- organizacja i obsługa wycieczek turystycznych, kolonii oraz innych form przewozów okazjonalnych,
- wynajem autobusów na potrzeby instytucji publicznych, firm oraz klientów indywidualnych,
- świadczenie usług serwisowych i naprawczych dla pojazdów mechanicznych,
- sprzedaż paliw oraz materiałów eksploatacyjnych na własnych stacjach paliw,
- serwis klimatyzacji pojazdów oraz opon dla autobusów i pojazdów ciężarowych,
- dzierżawa nieruchomości i infrastruktury transportowej.

Cele Spółki:

- zapewnienie wysokiej jakości usług transportowych i dostosowanie ich do potrzeb pasażerów,
- wzmacnianie pozycji Spółki na rynku oraz umacnianie relacji z partnerami biznesowymi,
- rozwój działalności turystycznej poprzez poszerzenie oferty i nawiązywanie nowych współprac,
- zwiększenie przychodów poprzez optymalizację operacyjną oraz zawieranie nowych umów,
- racjonalizacja kosztów działalności i poszukiwanie alternatywnych źródeł finansowania,
- zapewnienie rentowności i utrzymanie stabilnej płynności finansowej.

PKS Bełchatów posiada ugruntowaną pozycję na rynku transportowym i od lat zapewnia mieszkańcom regionu stabilne połączenia autobusowe. Spółka pełni kluczową rolę w transporcie publicznym na terenie Powiatu Bełchatowskiego, realizując przewozy na licznych trasach i zapewniając wysoką częstotliwość kursów. Dzięki wieloletniemu doświadczeniu oraz znajomości potrzeb pasażerów, oferta przewozowa jest dostosowywana do bieżących wymagań i oczekiwań społecznych. Spółka odgrywa istotną rolę w transporcie pracowniczym, świadcząc usługi przewozowe dla kluczowych podmiotów gospodarczych, takich jak Kopalnia Węgla Brunatnego Bełchatów oraz Elektrownia Bełchatów. Ponadto współpracuje z samorządami w zakresie organizacji transportu szkolnego. W obszarze turystyki firma zapewnia kompleksową obsługę wycieczek, obejmującą zarówno krajowe, jak i zagraniczne podróże grupowe. Wysoka elastyczność operacyjna oraz indywidualne podejście do klientów sprawiają, że PKS Bełchatów jest postrzegany jako rzetelny partner biznesowy. Spółka dysponuje również siecią stacji paliw w Bełchatowie i Żelowie, oferując paliwa od renomowanego dostawcy, co gwarantuje ich jakość i ciągłość zaopatrzenia.

2. Sytuacja majątkowa.

Stosunek prawny nieruchomości będących w posiadaniu Spółki jest uregulowany. Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Bełchatowie Sp. z o.o. posiada następujące nieruchomości:

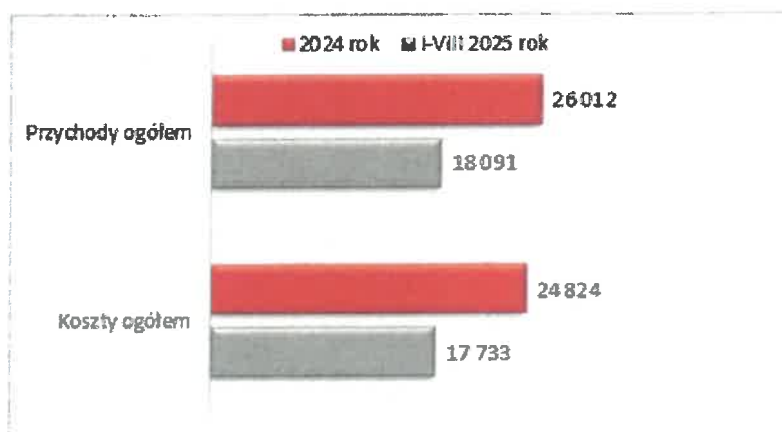
- W Bełchatowie przy ul. Przemysłowej 2, działkę gruntu oznaczona w ewidencji gruntów numerem 33, o powierzchni 1,7999 ha, dla której Sąd Rejonowy w Bełchatowie prowadzi księgę wieczystą nr 29956, gdzie usytuowany jest budynek administracyjny, warsztatowy oraz plac postojowy. Na podstawie decyzji Wojewody Piotrkowskiego z 7 lipca 1998 roku, znak G.III.7224-2/16/98 przedmiotowa nieruchomość gruntowa została oddana w użytkowanie wieczyste. Nabycie prawa użytkowania wieczystego nastąpiło nieodpłatnie.
- W Żelowie przy ul. Płockiej 12, działki gruntu oznaczone w ewidencji gruntów numerami 682/1, 682/3 i 682/4 o łącznej powierzchni 0,6050 ha, dla których Sąd Rejonowy w Bełchatowie prowadzi księgę wieczystą nr KWPT1B/0003882/9. Na podstawie decyzji Wojewody Piotrkowskiego z 7 lipca 1998 roku, znak G.III.7224-2/15/98 przedmiotowa nieruchomość gruntowa została oddana w użytkowanie wieczyste. Nabycie prawa własności naniesień znajdujących się na wymienionej działce nastąpiło nieodpłatnie. Na tej nieruchomości znajduje się budynek warsztatowy i stacja paliw, która jest oddana w dzierżawę. Działka 682/4 została oddana w dzierżawę z przeznaczeniem pod skład węgla. Część placu wydzierżawiona jest pod stację gazową. Budynek warsztatowy został wynajęty firmie zajmującej się naprawą maszyn.

3. Informacje finansowo-ekonomiczne.

3.1. Informacje ogólne.

Z uwagi na trwające czynności zamknięcia miesiąca września 2025 r. (finalizacja dokumentów, memoriały, uzgodnienia rozrachunków itp.), informacje ekonomiczne przedstawiamy za okres 01.01.2024–31.08.2025.

Wykres prezentuje zestawienie przychodów i kosztów Spółki w układzie r/r: rok 2024 (pełny rok) oraz rok 2025 (styczeń–sierpień).



Na przychody ze sprzedaży z działalności przewozowej składają się przychody z komunikacji rozkładowej regularnej, turystyki i przewozów umownych zamkniętych.

Wyniki z działalności przewozowej Spółki przedstawiają się następująco:

w tys. zł

	2024 r.	I – VIII 2025 r.
KOMUNIKACJA ROZKŁADOWA REGULARNA		
Wyk. kilometry	1 667	1 018
PRZYCHODY		
Bilety jednorazowe	1 233	817
Bilety miesięczne	3 124	1 847
Dopłaty netto	2 962	1 725
Rekompensata Urząd Marszałkowski	1 639	1 190
Rekompensata Powiat Bełchatowski	666	(I-VI 2025 r.) 479
OGÓŁEM	9 624	6 058
TURYSTYKA		
Wyk. kilometry	399	296
PRZYCHODY		
Wynajmy	2 214	1 707
F-ra Vat marża	2 213	2 164

OGÓŁEM	4 427	3 871
PRZEWOZY UMOWNE ZAMKNIĘTE		
Wyk. kilometry	1 608	1 014
PRZYCHODY	7 277	4 940
PRZEBIEG OGÓŁEM	3 674	2 328
PRZYCHODY OGÓŁEM	21 328	14 869

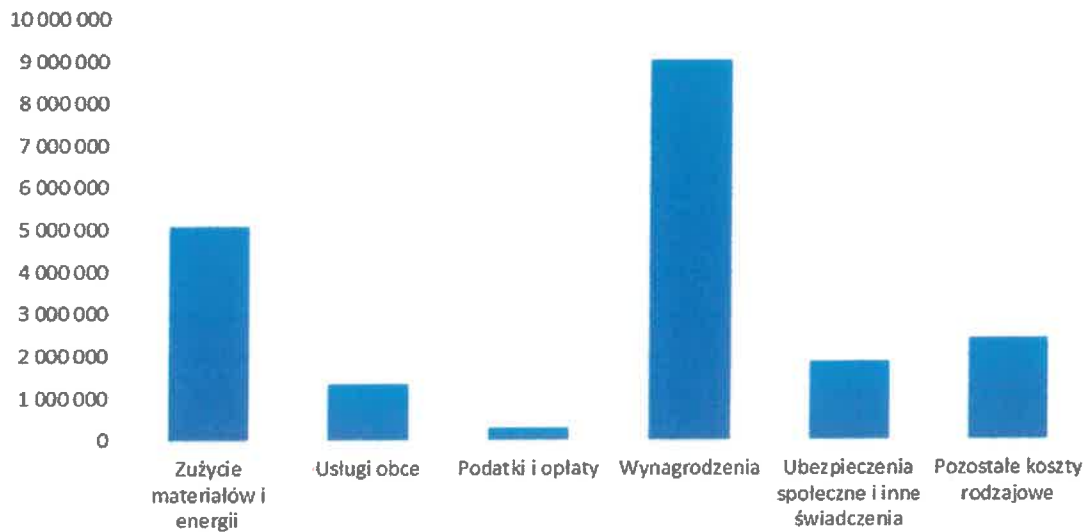
3.2. Przychody i koszty oraz syntetyczny bilans za 2024 rok.

Poniżej przedstawiamy tabele stanowiąc skrótowe zestawienie najważniejszych wielkości rachunku zysków i strat oraz bilansu za 2024 rok. Pełne sprawozdanie finansowe zostało złożone i jest dostępne w eKRS.

3.2.1. Przychody i koszty – 2024 rok.

Pozycja	Rok 2024
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane	25 920 676,77
I. Przychody ze sprzedaży produktów	21 467 488,39
II. Zmiana stanu produktów	85 563,57
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	4 367 624,81
B. Koszty działalności operacyjnej	24 650 858,03
I. Amortyzacja	528 926,42
II. Zużycie materiałów i energii	5 089 581,48
III. Usługi obce	1 351 626,47
IV. Podatki i opłaty	310 718,82
V. Wynagrodzenia	9 022 691,45
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 882 991,46
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	2 418 877,83
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	4 045 444,10
C. Zysk (strata) ze sprzedaży	1 269 818,74
D. Pozostałe przychody operacyjne	90 856,40
E. Pozostałe koszty operacyjne	133 236,22
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 227 438,92
G. Przychody finansowe	104,83
H. Koszty finansowe	39 719,27
I. Zysk (strata) brutto	1 187 824,48
J. Podatek dochodowy	130 601,00
L. Zysk (strata) netto	1 057 223,48

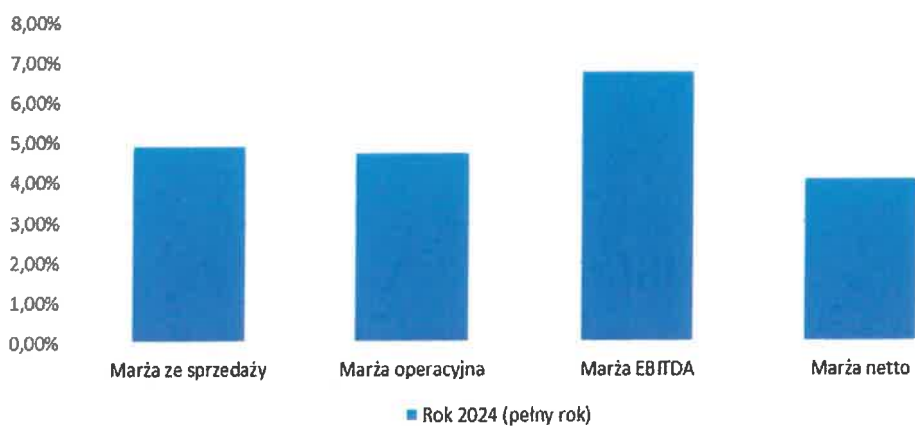
Struktura kosztów rodzajowych



Największą pozycją pozostają koszty osobowe (wynagrodzenia + ZUS) – to główny czynnik presji na marże. Materiały i energia są drugą kluczową pozycją (zakupy, taryfy, zużycie). Usługi obce mają udział umiarkowany – tu rezerwa leży w negocjacjach. Zatem główne dźwignie oszczędności to produktywność pracy, planowanie grafików i tras, kontrakty zakupowe oraz racjonalizacja usług obcych; ryzyka: presja płacowa i ceny energii.

Poniżej wykres obrazujący marże KPI.

Marże KPI



3.2.2. Bilans – 2024 rok.

Pozycja	Rok 2024 (pełny rok)
A. Aktywa trwałe	3 561 421,63
I. Wartości niematerialne i prawne	75 283,30
III. Rzeczowe aktywa trwałe	3 409 393,33
V. Długoterminowe RMK (aktywa z tytułu odroczonego podatku)	76 745,00
B. Aktywa obrotowe	2 585 360,59
I. Zapasy	461 729,66
Materiały (zapasy)	415 366,11
Zaliczki na dostawy i usługi (zapasy)	46 363,55
II. Należności krótkoterminowe	2 060 034,23
Dostawy i usługi (należności)	1 339 906,09
Publicznoprawne (należności)	704 461,15
Inne należności	15 666,99
III. Inwestycje krótkoterminowe	54 096,75
Środki pieniężne	52 096,75
Inne środki pieniężne	2 000,00
IV. Krótkoterminowe RMK	9 499,95
AKTYWA RAZEM	6 146 782,22
A. Kapitał własny	2 432 950,06
I. Kapitał podstawowy	3 763 000,00
IV. Pozostałe kapitały rezerwowe	4 633,01
V. Zysk/strata z lat ubiegłych	- 2 391 906,43
VI. Zysk netto	1 057 223,48
B. Zobowiązania i rezerwy	3 713 832,16
I. Rezerwy na zobowiązania	1 580 875,72
II. Zobowiązania długoterminowe – inne zobowiązania finansowe	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 790 394,01
Dostawy i usługi (zob. krótkoterm.)	1 003 228,20
Zaliczki otrzymane (zob. krótkoterm.)	435,00
Publicznoprawne (zob. krótkoterm.)	609 021,35
Wynagrodzenia (zob. krótkoterm.)	138 857,37
Inne (zob. krótkoterm.)	33 492,64
IV. Rozliczenia międzyokresowe (pasywa)	342 562,43
PASYWA RAZEM	6 146 782,22

Udział aktywów trwałych odzwierciedla bazę operacyjną (tabor/infrastruktura), natomiast aktywa obrotowe zapewniają płynność (należności, gotówka, zapasy). Utrzymujemy proporcję

zapewniającą zdolność operacyjną przy zachowaniu płynności – monitorujemy rotację należności i poziom zapasów, aby kapitał pracował efektywnie.

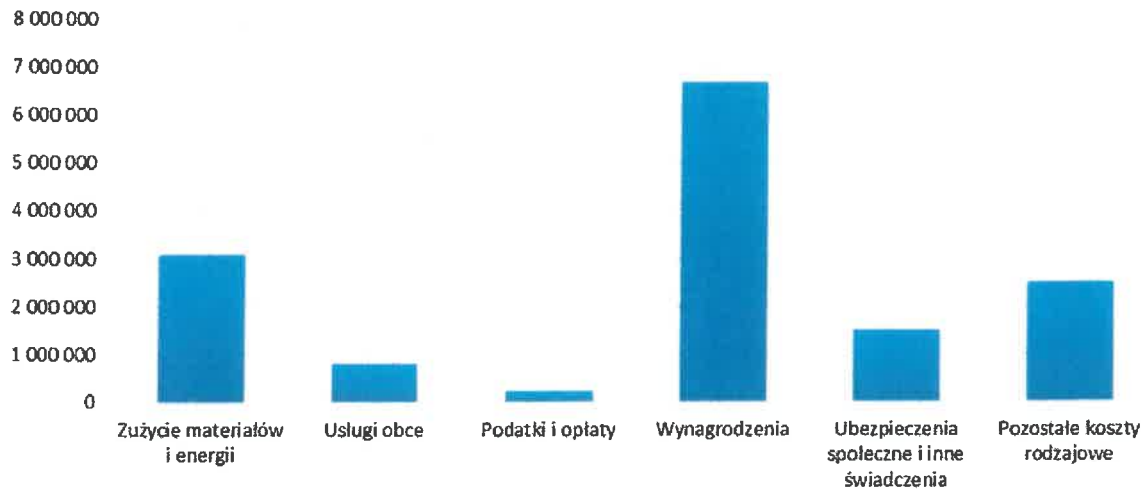
Kapitał własny stanowi bufor stabilności i odporność na wahania, z kolei zobowiązania (krótko- i długoterminowe) tworzą dźwignię finansową. Spółka utrzymuje umiarkowaną dźwignię i bezpieczną płynność, nadwyżki przepływów kierujemy w pierwszej kolejności na redukcję zobowiązań krótkoterminowych i wzmocnienie kapitału własnego.

3.3. Przychody i koszty oraz syntetyczny bilans za rok 2025 do 31.08.

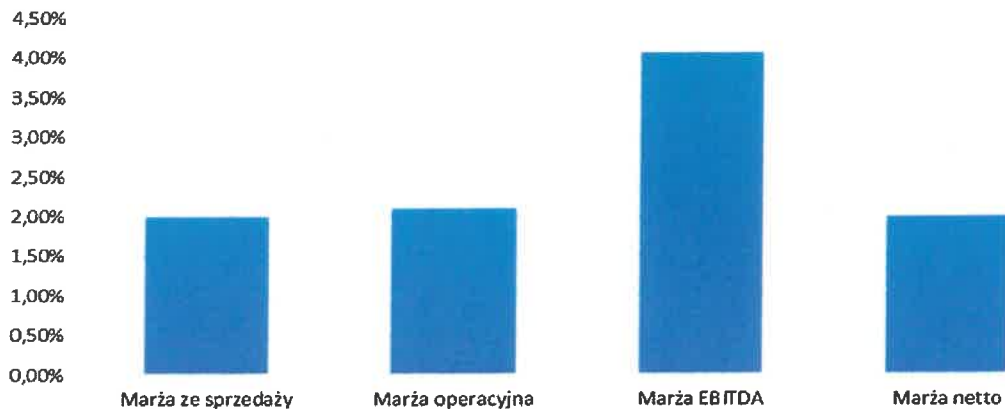
3.3.1. Przychody i koszty – rok 2025 do 31.08.

Pozycja	Rok 2025 (do 31.08)
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane	17 975 339,18
I. Przychody ze sprzedaży produktów	14 966 807,74
II. Zmiana stanu produktów	396 875,62
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 611 655,82
B. Koszty działalności operacyjnej	17 618 162,33
I. Amortyzacja	351 616,34
II. Zużycie materiałów i energii	3 096 393,74
III. Usługi obce	810 840,46
IV. Podatki i opłaty	243 939,09
V. Wynagrodzenia	6 680 787,70
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 512 979,55
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	2 505 955,67
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 415 649,78
C. Zysk (strata) ze sprzedaży	357 176,85
D. Pozostałe przychody operacyjne	115 660,75
E. Pozostałe koszty operacyjne	94 740,08
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	378 097,52
G. Przychody finansowe	13,94
H. Koszty finansowe	20 318,31
I. Zysk (strata) brutto	357 793,15
J. Podatek dochodowy	-
L. Zysk (strata) netto	357 793,15

Struktura kosztów rodzajowych



Marże KPI



W 2025 Spółka utrzymuje skalę sprzedaży przy bardziej zdyscyplinowanej bazie zakupowej (materiały/energia, usługi obce). Najsilniejszym źródłem kosztowym pozostają wynagrodzenia oraz świadczenia, które spłaszczają wynik operacyjny mimo stabilnych przychodów. Są one wynikiem znacznego wzrostu wynagrodzeń w 2024 roku.

3.3.2. Bilans – rok 2025 do 31.08.

Pozycja	Rok 2025 (do 31.08)
A. Aktywa trwałe	3 199 954,62
I. Wartości niematerialne i prawne	74 394,98
III. Rzeczowe aktywa trwałe	3 048 814,64
V. Długoterminowe RMK (aktywa z tytułu odroczonego podatku)	76 745,00
B. Aktywa obrotowe	3 270 550,89
I. Zapasy	451 805,21

Materiały (zapasy)	439 964,65
Zaliczki na dostawy i usługi (zapasy)	11 840,56
II. Należności krótkoterminowe	1 877 054,26
Dostawy i usługi (należności)	1 562 182,10
Publicznoprawne (należności)	255 573,70
Inne należności	59 298,46
III. Inwestycje krótkoterminowe	535 315,85
Środki pieniężne	532 584,42
Inne środki pieniężne	2 731,43
IV. Krótkoterminowe RMK	406 375,57
AKTYWA RAZEM	6 470 505,51
A. Kapitał własny	2 790 743,21
I. Kapitał podstawowy	3 763 000,00
IV. Pozostałe kapitały rezerwowe	4 633,01
V. Zysk/strata z lat ubiegłych	- 1 334 682,95
VI. Zysk netto	357 793,15
B. Zobowiązania i rezerwy	3 684 636,96
I. Rezerwy na zobowiązania	1 580 875,72
II. Zobowiązania długoterminowe – inne zobowiązania finansowe	2 731,43
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 774 100,86
Dostawy i usługi (zob. krótkoterm.)	656 829,60
Zaliczki otrzymane (zob. krótkoterm.)	2 609,00
Publicznoprawne (zob. krótkoterm.)	647 338,77
Wynagrodzenia (zob. krótkoterm.)	197 900,66
Inne (zob. krótkoterm.)	207 886,92
IV. Rozliczenia międzyokresowe (pasywa)	334 535,04
PASYWA RAZEM	6 470 505,51

W strukturze aktywów wyraźnie widać wyższy udział aktywnych obrotowych (głównie należności oraz gotówka) przy zachowaniu stabilnej bazy tabor – infrastruktury. Efekt to większa płynność i wyższy kapitał obrotowy netto, czyli różnica między aktywami obrotowymi, a zobowiązaniami krótkoterminowymi.

Struktura finansowania wskazuje, że wysoki udział kapitału własnego przy umiarkowanych, dopasowanych do cyklu zobowiązaniach zapewnia Spółce bezpieczną płynność oraz stabilną bazę do finansowania rozwoju.

4. Informacje operacyjne.

4.1. Komunikacja rozkładowa – regularna.

Obecnie Spółka posiada 61 zezwoleń na wykonywanie komunikacji regularnej.

4.2. Przewozy szkolne.

W 2024 r. Spółka realizowała dowozy dzieci do szkół i sprzedaż biletów miesięcznych w ramach komunikacji rozkładowej - regularnej z dziewięcioma gminami na terenie powiatu bełchatowskiego, pabianickiego, łaskiego, tj. Gmina Rząśnia, Buczek, Dłutów, Drużbice, Kluki, Bełchatów, Szczerców. W 2025 r. Spółka wygrała przetargi w Gminie Sędziejowice oraz Gminie Żelów. Dla gminy Zduńska Wola wykonywane są przewozy szkolne zamknięte (4 zezwolenia) - (umowa podpisana od 01.09.2025 r. do 30.06.2027 r.)

4.3. Publiczny transport zbiorowy.

W omawianym okresie obsługiwano linie w ramach umowy na wykonywanie publicznego transportu zbiorowego w transporcie drogowym z Urzędem Marszałkowskim i Starostwem Powiatowym w Bełchatowie.

- Urząd Marszałkowski - linie:
 - Bełchatów – Bogdanów – Piotrków Trybunalski
 - Bełchatów – Kalisko – Radomsko
 - Szczerców – Widawa – Zduńska Wola
 - Bełchatów – Szczerców – Rusiec
- Powiat Bełchatowski:
 - Chabielice – Nowy Janów – Kaszewice – Bełchatów
 - Bełchatów – Podwody – Żelów
 - Bełchatów – Rożniatowice – Żelów – Mauryców
 - Dzbanki – Szczerców – Bełchatów

Aktualnie prowadzone są rozmowy dot. rozszerzenia dotychczasowej komunikacji o kolejne 5 linii na terenie Powiatu Bełchatowskiego.

4.4. Turystyka.

W 2024 roku Spółka uzyskała przychody w wysokości 4 430 tys. zł natomiast w okresie I - VIII 2025 r. 3 872 tys. zł. t. j. 87,40 % przychodów roku ubiegłego. Powyższa

sytuacja spowodowana jest zwiększającym się popytem na usługi turystyczne oraz tym, iż Spółka posiada coraz lepszy, nowszy tabor przystosowany do wyjazdów turystycznych.

Wynajem autokarów odbywa się na indywidualne zlecenia klientów oraz na podstawie zawartych umów z kontrahentami m. in. Powiatowym Centrum Sportu, Orkiestrą Zakładową KWB, Powiatem Bełchatowskim. Stała kilkuletnia współpraca z Klubami Seniorów (Nie Ma Mocnych, Bajka, Pogodna Jesień, Sami Swoi, Energetyk).

W 2024 r. było 2 134 zleceń na wynajmy autokarowe, natomiast do końca września b.r. wykonano 1 783 zlecenia.

Ponadto widoczny jest wzrost zapotrzebowania na wyjazdy zagraniczne. W 2025 roku zrealizowano wynajmy autokarów do Grecji, Holandii, Hiszpanii, Włoch, Czech, Słowacji, Austrii.

Biuro turystyczne Spółki oferuje, również wycieczki zorganizowane kompleksowo. Wycieczki krajoznawcze, kulturalno-oświatowe 1, 2, 3 dniowe dla: szkół podstawowych, szkół średnich, instytucji państwowych, stowarzyszeń, kół gospodyń wiejskich, firm prywatnych, klientów indywidualnych:

- 2024 Rok – ogółem wycieczek 100
- I-VIII 2025 - ogółem wycieczek 72

Zimowiska dla dzieci w okresie ferii zimowych:

- 2024 rok Góry Świętokrzyskie – 1 turnus
- 2025 rok Kowary-Karkonosze - 1 turnus

Kolonie letnie dla dzieci:

2024 rok

- 9 turnusów: Rowy, Kąty Rybackie, 2 x Grzybowo, Darłówko, Małe Ciche, Pieniny, Murzasichle, Mazury – klienci indywidualni
- 1 turnus: Murzasichle - PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. Oddział KWB Bełchatów
- 1 turnus: Sztutowo - Parafia Rzymsko-Katolickiej NMP Nieustającej Pomocy w Bełchatowie

2025 rok

- 9 turnusów: Kąty Rybackie, Ustronie Morskie x 2, Chłapowo, Zator, Grzybowo, Jastrzębia Góra, Małe Ciche, Poronin – klienci indywidualni
- 2 turnusy: Grzybowo, Rewal - PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. Oddział KWB Bełchatów

4.5. Przewozy umowne zamknięte.

Spółka świadczy przewozy pracownicze dla Elektrowni oraz KWB Bełchatów; na dzień 30.09.2025 r. obsługiwanych jest 25 linii pracowniczych. KWB Bełchatów wypowiedziała 8 umów, co oznacza potencjalny ubytek ok. 32% wolumenu w tym segmencie (8/25). Jest to istotne zagrożenie przychodowe, mogące przełożyć się na spadek wykorzystania taboru i

alokację kosztów stałych (paliwo stałe, amortyzacja, ubezpieczenia, dyspozytura) na mniejszy wolumen, co pogarsza marżę (zwł. EBITDA/EBIT).

Od września zostały uruchomione własne przewozy jako komunikacja regularna specjalna:

- połączenie przewozów 176, 210 i 211 do Rogowca,
- połączenie przewozów 201 i 202 do Chabielic.

4.6. Dział handlowy.

W ramach działalności handlowej Spółka prowadzi sprzedaż paliw płynnych, materiałów eksploatacyjnych na własnych stacjach paliw w Bełchatowie i w Żelowie.

Spółka zaopatruje się w paliwa na podstawie zawartej umowy z Orlen Paliwa, tym samym zapewniając klientom produkty wysokiej jakości, które spełniają normy europejskie. Średnia cena zakupu ON za 2024 rok wyniosła - 4,67 zł./l netto, natomiast za 9 miesięcy 2025 roku - 4,37 zł./l netto. Ma to znaczący wpływ na wysokość ponoszonych z tego tytułu kosztów w Spółce. Co w dalszej kolejności wpływa na wynik finansowy.

Stacja paliw w Bełchatowie zapewnia paliwa dla własnego taboru Spółki, jednocześnie prowadząc sprzedaż dla podmiotów zewnętrznych w ramach zawartych umów. Sprzedaż materiałów eksploatacyjnych dla pojazdów osobowych i ciężarowych jest dodatkowym źródłem przychodów w tym segmencie działalności.

Ponadto Spółka oferuje dzierżawę pomieszczeń, budynków, miejsc postojowych, parkingowych zarówno w Bełchatowie jak i w Żelowie, co stanowi ważny element prowadzonej działalności handlowej wspierającej działalność podstawową Spółki.

4.7. Stacja obsługi pojazdów.

W Spółce wykonywane są naprawy w pierwszej kolejności własnego taboru.

2024 rok

- 1 313 zleceń napraw bieżących i obsługi autokarów z floty PKS Bełchatów
- zleceń napraw pojazdów dla klientów z zewnątrz firmy
- 69 wyjazdów pogotowia technicznego

I – IX 2025 rok

- 1 101 zleceń napraw bieżących i obsługi autokarów z floty PKS Bełchatów
- 6 zleceń napraw pojazdów dla klientów z zewnątrz firmy
- 60 pogotowia technicznego

4.8. Środki trwałe.

Zakup środków trwałych przedstawiono w poniższej tabeli:

	Zakup środków trwałych 2024 r.
1	Autobus Irisbus
2	Autobus Irisbus
3	Autobus Mercedes Benz Inturo
4	Autobus Mercedes Benz Inturo
5	Irisbus Minirider
6	Mercedes Benz Tourismo

	Zakup środków trwałych I – IX 2025 r.
1	Autobus Mercedes Benz Inturo
2	Autobus Irisbus Midway

W omawianym okresie zostały zlikwidowane n/w autobusy:

	Likwidacja środków trwałych	Rok prod.
1	Autobus Renault	1991
2	Autobus Autosan H10 12T	2002
3	Autobus Autosan H9 21	1987
4	Autobus Autosan H9 21	1996
5	Autobus Scania Irizar	2001
6	Autobus Neoplan	1988
7	Autobus Irisbus	2004
8	Samochód ciężarowy Renault Kangoo	2004
9	Autobus Renault	1999
10	Autobus Renault	1992
11	Autobus Renault	1992

Spółka na 30.09.2025 r. korzysta z umów leasingu operacyjnego na autobusy:

Rodzaj zobowiązania	Finansujący	Data rozpoczęcia spłat	Ilość rat	Wartość początkowa zł netto
Zakup autobusu	BOŚ LEASING	20.02.2024	35	123 000,00
Zakup autobusu	BOŚ LEASING	20.02.2024	35	130 000,00
Zakup autobusu	PKO LEASING	31.12.2024	30	129 000,00
Zakup autobusu	PKO LEASING	30.12.2024	30	115 000,00

Zakup autobusu	PKO LEASING	26.08.2025	35	123 000,00
Zakup autobusu	PKO LEASING (leasing zwrotny)	23.09.2025	35	247 000,00
RAZEM				867 000,00

W 2024 i 2025 r. Spółka otrzymała od Starostwa Bełchatowskiego tabor z napędem niskoemisyjnym Euro 6 w ramach dofinansowania w wysokości około 9 945 764,98 złotych z programu Rządowy Fundusz Polski Ład.

I.p.	Autobus	Data umowy użyczenia
1	Mercedes-Benz 632 Tourismo	19.06.2024
2	Man R8 Lions Coach L	19.06.2024
3	Mercedes-Benz Sprinter	01.07.2025

4.9. Informacje kadrowe.

W ramach działań mających na celu podniesienie jakości funkcjonowania przedsiębiorstwa oraz rozwój kompetencji pracowników, w latach 2024 – 2025 zaplanowano realizację szeregu szkoleń i procedur organizacyjnych. Poniżej przedstawiono najważniejsze inicjatywy wdrożone w 2024 i w omawianym okresie 2025 roku.

2024 rok

- Zmiana schematu organizacyjnego przedsiębiorstwa
- Wprowadzenie procedury Standardów Ochrony Małoletnich
- Wprowadzenie Procedury Zgłaszania Naruszeń Wewnętrznych
- Indywidualne szkolenia pracowników podnoszące kwalifikacje zawodowe

I – VIII 2025 roku

- Skorzystanie z dofinansowania z rezerwy KFS (przyznanie środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na sfinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego dwóch pracowników w ramach podniesienia kwalifikacji – prawo jazdy kat. D wraz z niezbędnymi badaniami i kursem kwalifikacji wstępnej). Całkowita wartość 32.560,00 zł, kwota dofinansowania z KFS 26.048,00 zł, wkład własny PKS 6.512,00 zł.
- Szkolenia dla kierowców autobusowych w tematyce działania tachografów nowej generacji, zaktualizowanie wiedzy z czasu pracy kierowców w ramach programu z Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w ramach Projektu Dofinansowania z Pomocy de minimis. Całkowita wartość szkolenia 18 tys. zł kwota dofinansowania 9 tys. zł, wkład własny 9 tys. zł
- Szkolenie odnawiające certyfikaty dla spawaczy
- Wprowadzenie Instrukcji Kancelaryjnej

Zatrudnienie w Spółce:

Grupy pracownicze	31.12.2024	30.09.2025
Kierowcy autobusu	42	48
Stacja obsługi (mechanicy, spawacze, elektromechanicy)	13	13
Pośrednio prod. (magazynierzy, kierowca zaopatrzenia)	3	2
Administracja biurowa (dyrektor, główny księgowy, kierownicy, samodzielne stanowiska, inspektorzy, dyspozytorzy, planista)	18	18
RAZEM	76	81

4.10. Informacje dodatkowe.

Poniżej prezentujemy wybrane działania operacyjne prowadzone w Spółce, ukierunkowane na zapewnienie wysokiej efektywności operacyjnej:

- W celu poprawy warunków pracy pracowników i bezpieczeństwa BHP Spółka na bieżąco prowadzi prace remontowe pomieszczeń:
 - ✓ W budynku administracji wykonano wymianę okien w świetlicy i węźle cieplnym, remont holu i korytarzy na parterze, a także wymianę poręczy na schodach.
 - ✓ W budynku stacji obsługi naprawiono stopnie kanałowe w hali SO, wymieniono drzwi zewnętrzne oraz 5 bram garażowych.
- Podpisano umowę z nowym dostawcą na zakup energii elektrycznej, która pozwoliła na zmniejszenie kosztów działalności.
- Podpisana umowa na zmianę warunków umowy z PEC w zakresie zmniejszenia mocy cieplnej, co przyczyniło się do znacznej redukcji zużytej energii. Niestety sumaryczne koszty najprawdopodobniej nie będą korespondować z tym obniżeniem, ze względu na wzrost cen energii cieplnej.
- Został wykonany remont szatni i łazienki dla pracowników stacji obsługi.
- W budynku stacji obsługi przygotowywane jest pomieszczenie, do którego zostanie przeniesiony magazyn techniczny. Dotychczasowy budynek magazynu zostanie przeznaczony pod wynajem. Pozwoli to również na wyłączenie węzła cieplnego w starym pomieszczeniu magazynowym, co wpłynie na obniżenie kosztów ogrzewania w Spółce.
- Bieżące sprawy prowadzone w Magazynie Technicznym w celu usprawnienia pracy.
 - ✓ Wprowadzenie czytników kodów wydawania i przyjmowania towarów.
 - ✓ Wprowadzenie IC-E Katalog zamówień części zamiennych po nr vin z firmy INTER CARS.

- ✓ Wprowadzenie zamówień części z katalogów po nr vin z ProfiAUTO z firmy LEMAR-BIS.
- ✓ Wymiana P.C.S Tankomatu do wydawania paliwa samoobsługowego.
- W Spółce trwają prace nad zintegrowaniem rozkładów jazdy z Google Maps.
- Wdrożenie elektronicznego repozytorium aktów prawnych i dokumentów wewnętrznych.
- Trwają prace nad nową strukturą wynagrodzeń i zmianą polityki wypłat.
- Analizowane są rozwiązania w sprzedaży biletów (online i stacjonarnej).
- Modernizacja systemu ochrony (SOLID SECURITY).
- Uruchomienie nowej strony internetowej oraz założenie profili w mediach społecznościowych.
- Jeszcze w 2025 roku planowana jest termomodernizacja dachu budynku administracyjnego wraz z wymianą okien w Bełchatowie oraz podstawowy remont budynku w Żelowie.

5. Podsumowanie.

Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Bełchatowie Sp. z o.o. w latach 2024–2025 posiadało stabilną pozycję na rynku lokalnych przewoźników, zapewniając mieszkańcom regionu regularną i niezawodną komunikację publiczną. Pomimo trudnego otoczenia gospodarczego, wzrostu kosztów pracy oraz energii, Spółka skutecznie zachowuje płynność finansową i dodatni wynik ekonomiczny.

W analizowanym okresie PKS Bełchatów konsekwentnie realizował strategię rozwoju w oparciu o racjonalizację kosztów, modernizację taboru oraz dywersyfikację źródeł przychodów, rozwinąć działalność turystyczną. Były podejmowane również działania rozszerzające współpracę z jednostkami samorządu terytorialnego. Równolegle prowadzono liczne działania inwestycyjne, szkoleniowe i organizacyjne, ukierunkowane na podniesienie jakości usług i poprawę warunków pracy.

Należy jednak podkreślić, że branża przewozów pasażerskich wciąż charakteryzuje się niską rentownością i wysoką wrażliwością na czynniki zewnętrzne, takie jak ceny paliw, koszty wynagrodzeń czy zmiany w polityce dopłat i rekompensat. Spadek części przewozów pracowniczych oraz ograniczone możliwości podnoszenia cen biletów wpływają na ograniczenie marży operacyjnej. Pomimo tych wyzwań, Spółka utrzymuje dodatni wynik finansowy, a wypracowany zysk pozwala na dalsze inwestowanie w rozwój i odnowę taboru.

PKS w Bełchatowie Sp. z o.o. pozostaje przedsiębiorstwem o dużym znaczeniu społecznym, zapewniającym transport publiczny w regionie. W kolejnych latach celem Spółki będzie dalsze umacnianie pozycji rynkowej poprzez zwiększanie efektywności operacyjnej, rozwój oferty przewozowej i kontynuację współpracy z samorządami. Zachowanie trwałej równowagi między efektywnością ekonomiczną a misją publiczną pozostanie priorytetem działań Spółki.

PREZES ZARZĄDU

Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej
w Bełchatowie Sp. z o.o.


Robert Ceglński